

# Politica universitaria 2025-2028

## Conferenza stampa

Bellinzona, 6 giugno 2024

Repubblica e Cantone Ticino  
Dipartimento dell'educazione, della cultura e dello sport

# Finanziamento della formazione e della ricerca universitaria

**Marina Carobbio Guscetti**

Consigliera di Stato, Direttrice DECS

Repubblica e Cantone Ticino  
Dipartimento dell'educazione, della cultura e dello sport

# Politica universitaria cantonale

- La politica universitaria cantonale ha quale scopo principale **sostenere l'indirizzo strategico perseguito da USI e SUPSI**, con gli enti affiliati e associati, **fornendo linee guida e raccomandazioni** su aspetti che il Governo ritiene particolarmente rilevanti
- L'obiettivo è **assicurarne lo sviluppo armonioso e coerente con le necessità del territorio e incentivare la creazione di sinergie trasversali tra gli enti**
- Il Cantone **garantisce le condizioni quadro affinché l'offerta risulti qualitativamente eccellente e attrattiva** e affinché venga mantenuto un equilibrio tra sviluppo nel campo dell'insegnamento e della ricerca scientifica





# Obiettivi generali 2025-2028 (1 di 3)

- **Focus** formativo e di ricerca **sui temi di sviluppo socio-economico** emergenti e in fase di consolidamento (trend demografici, urbanizzazione, automazione, digitalizzazione, sicurezza informatica)
- Attenzione alla **sostenibilità** ambientale, sociale, culturale ed economica
- Promozione della **cultura e condivisione del sapere** attraverso seminari, conferenze ed esposizioni aperti al pubblico e tramite l'implementazione di una strategia Open science e Open data



# Obiettivi generali 2025-2028 (2 di 3)

- Incremento di **reputazione e visibilità**
- Garanzia e rafforzamento del **profilo specifico** di ogni istituto
- Stimolo della **mobilità** di collaboratrici e collaboratori
- Promozione della **parità di genere**
- Attrazione di **studentesse e studenti ticinesi e svizzere/i**



# Obiettivi generali 2025-2028 (3 di 3)

- **Intensificazione di collaborazioni e sinergie tra USI e SUPSI** in vari ambiti, promuovendone la partecipazione attiva nello Switzerland Innovation Park Ticino
- **Garanzia di uno sviluppo finanziario sostenibile degli enti universitari**, prestando particolare attenzione alle modifiche dei parametri di finanziamento federale
- Perseguimento dell'**efficienza**, anche in termini di costi, **dell'impianto organizzativo, amministrativo e gestionale**



# Finanziamento politica universitaria

- La crescita del polo universitario ticinese e il suo posizionamento a livello nazionale e internazionale sono sostenuti attivamente dal Cantone anche tramite il **finanziamento di una dotazione di base per la formazione e la ricerca universitaria**
- Le ricadute sull'economia locale rafforzano la visibilità e la competitività del territorio ticinese, promuovendone lo sviluppo economico e sociale
- La **richiesta totale di credito per il settore universitario del Cantone nel quadriennio 2025-2028 è pari a 736'180'000.- CHF**, circa 40 mio in più rispetto al quadriennio 2021-2024





# Piano finanziario 2025-2028 in mio CHF

|  | PF 21-24      | PF 25-28      | P2024         | 2025          | 2026          | 2027          | 2028          |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Contributi a USI</b>                | <b>171.45</b> | <b>176.56</b> | 42.51         | 42.75         | 43.69         | 44.44         | 45.68         |
| Contributo gestione USI                | 123.25        | 123.60        | 30.16         | 30.26         | 30.84         | 31.11         | 31.39         |
| Contributo infrastruttura USI          | 1.95          | 2.54          | 0.35          | 0.45          | 0.45          | 0.53          | 1.11          |
| Studenti ticinesi all'USI              | 46.25         | 50.42         | 12.00         | 12.04         | 12.40         | 12.80         | 13.18         |
| <b>Contributi a SUPSI</b>              | <b>191.93</b> | <b>211.56</b> | 48.08         | 51.63         | 52.17         | 53.03         | 54.73         |
| Contributo gestione SUPSI              | 80.39         | 85.07         | 20.80         | 21.11         | 21.11         | 21.32         | 21.53         |
| Contributo infrastruttura SUPSI        | 20.73         | 25.76         | 4.78          | 6.08          | 6.13          | 6.28          | 7.27          |
| Studenti ticinesi alla SUPSI           | 90.81         | 100.73        | 22.50         | 24.44         | 24.93         | 25.43         | 25.93         |
| <b>Contributi per DFA/ASP</b>          | <b>70.74</b>  | <b>78.96</b>  | 17.75         | 19.31         | 19.56         | 19.90         | 20.19         |
| Contributo gestione DFA                | 21.43         | 22.20         | 5.52          | 5.52          | 5.52          | 5.56          | 5.60          |
| Contributo infrastruttura DFA          | 6.12          | 6.30          | 1.53          | 1.55          | 1.55          | 1.60          | 1.60          |
| Studenti ticinesi al DFA               | 43.19         | 50.46         | 10.70         | 12.24         | 12.49         | 12.74         | 12.99         |
| <b>Contributi a enti fuori Cantone</b> | <b>262.92</b> | <b>269.10</b> | 67.60         | 65.40         | 66.63         | 67.91         | 69.16         |
| Università di altri Cantoni            | 203.90        | 208.96        | 52.40         | 50.70         | 51.71         | 52.76         | 53.79         |
| SUP di altri Cantoni                   | 59.02         | 60.14         | 15.20         | 14.70         | 14.92         | 15.15         | 15.37         |
| <b>Totale generale</b>                 | <b>697.04</b> | <b>736.18</b> | <b>175.94</b> | <b>179.09</b> | <b>182.05</b> | <b>185.28</b> | <b>189.76</b> |
| <b>Tasso di crescita</b>               | 2.15%         | 1.91%         | -             | 1.79%         | 1.65%         | 1.77%         | 2.42%         |



# Altri temi

- Investimento particolare del Governo, tra gli altri, nel settore della **medicina** e della **ricerca biomedica**
- Stretta collaborazione tra USI e SUPSI sostenuta anche dalla **Commissione permanente di coordinamento universitario**, che ha lo scopo di coordinare le linee strategiche della politica universitaria cantonale



# **Alcuni contenuti salienti del messaggio di politica universitaria 2025-2028**

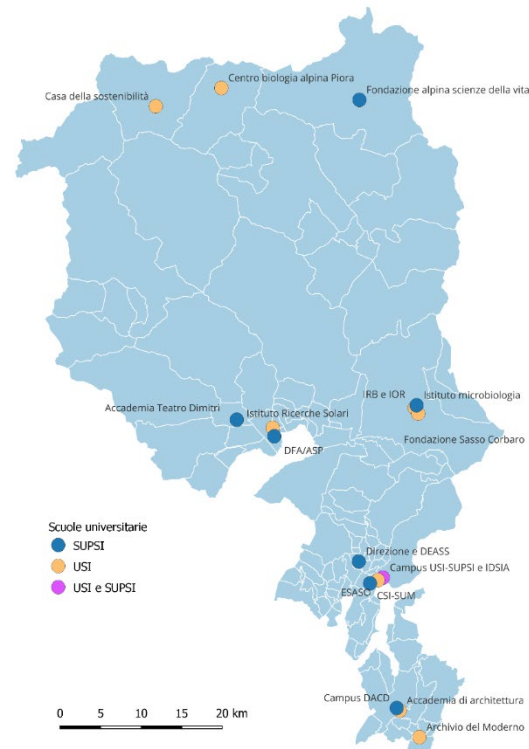
**Raffaella Castagnola Rossini**

Direttrice della Divisione della cultura e degli studi universitari

Repubblica e Cantone Ticino  
**Dipartimento dell'educazione, della cultura e dello sport**

# Consolidamento del terziario universitario

- Proporre una **visione di insieme** della formazione terziaria universitaria in Ticino
- Assicurare una **presenza diffusa sul territorio**, intensificando **collaborazioni e sbocchi** (istituti di ricerca e aziende)
- Promuovere l'**avvicinamento di enti di ricerca riconosciuti** a livello nazionale e internazionale agli istituti universitari



# Valorizzazione dei profili USI e SUPSI

- Garantire e rafforzare il profilo di ogni istituto, promuovendo la **diversità di caratterizzazione e di focus dei due enti universitari**
  - **USI**: profilo scientifico con predisposizione a formazioni master e dottorato
  - **SUPSI**: propensione alla formazione professionalmente qualificante e alla ricerca applicata a disposizione delle imprese e delle organizzazioni del territorio





# Contratti di prestazione 2025-2028

- Definizione degli **obiettivi prioritari** cantonali per il quadriennio
- Definizione dell'**impegno finanziario** quadriennale
- **Misurazione** dell'adempimento del contratto e delle capacità di consolidamento e di incremento della qualità della didattica e della ricerca
- **Indicatori** di efficacia e di efficienza calibrati secondo le rispettive peculiarità che tengono conto delle richieste della Commissione di controllo USI-SUPSI





Repubblica e Cantone  
Ticino

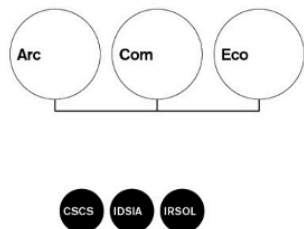
# Politica universitaria cantonale 2025-2028

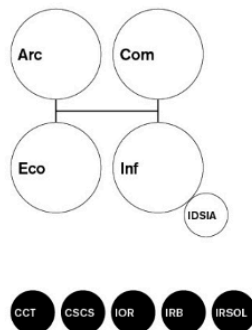
**Monica Duca Widmer**

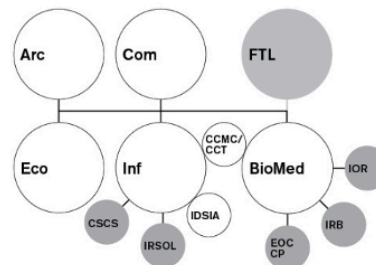
Presidente del Consiglio USI

# Sviluppo USI dal 1996 ad oggi

**1996**

 3 Facoltà  
 330 studenti  
 1 MCHF FRC

**2006**

 4 Facoltà  
 2160 studenti / 150 dottorandi  
 5 MCHF FRC

**2022**

 6 Facoltà  
 4000 studenti / 450 dottorandi  
 21 MCHF FRC

**2024**

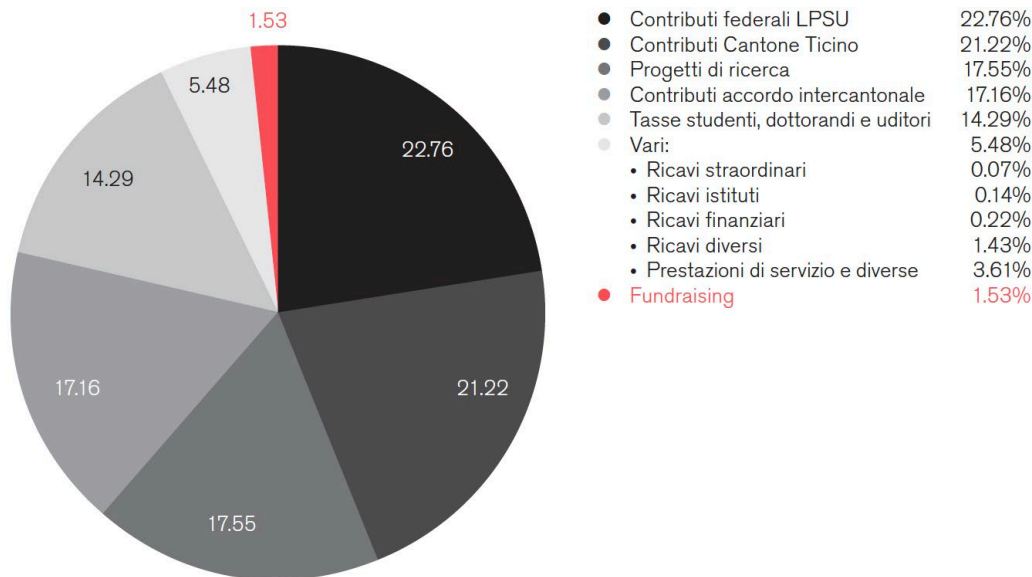
5+1 Facoltà

7 istituti

4309 studenti/530 dottorandi

CHF 27 Mio fondi ricerca competitivi

# Legge sulle scuole universitarie



## Art. 1

3 In particolare l'USI provvede all'insegnamento e alla ricerca nei campi dove possono essere conseguiti:

- una qualità scientifica di rilevanza internazionale;
- uno sviluppo conforme alle risorse disponibili e alla domanda.

5 L'USI e la SUPSI sono tenute a collaborare secondo il principio della complementarità dell'efficienza.

## Art. 2

4 È istituita una Commissione permanente di coordinamento composta del Direttore del Dipartimento competente e dei Presidenti dei consigli dell'USI e della SUPSI.



# Polo universitario ticinese

- **Complementarietà e condivisione oculata delle risorse pubbliche.  
Cooperazione USI –SUPSI su tre livelli**
  - Iniziative a carattere istituzionale  
(p.es. Switzerland Innovation Park Ticino, Fondazione AGIRE)
  - Iniziative di collaborazione scientifica  
(p.es. IDSIA, Accademia dipartimento architettura)
  - Collaborazione servizi amministrativi  
(Campus Est, Accademia e Campus SUPSI Mendrisio)

# Polo universitario ticinese

- **Intensificare le collaborazioni quadriennio 2025-2028**

1. Riunioni regolari a livello di Direzione e di Dipartimenti e Facoltà
2. Formazione di base: monitoraggio della formazione congiunta (management, moda, infermieristica, lingue, ecc.)
3. Formazione continua: coordinata tra le due istituzioni
4. Architettura, campus Mendrisio
5. Switzerland Innovation Park
6. Fondazione Agire: Tecnopolo, Boldbrain e start up
7. Facoltà di scienze biomediche e DEASS-SUPSI in ambiti di attività congiunta, in particolare economia sanitaria.
8. Finanziamento speciale progetti USI-SUPSI destinato a progetti prioritari USI



Repubblica e Cantone  
Ticino

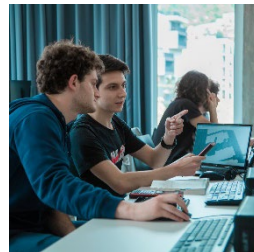
# Politica universitaria cantonale 2025-2028

**Giovanni Merlini**

Presidente del Consiglio SUPSI

# Sviluppo del budget SUPSI in Ticino

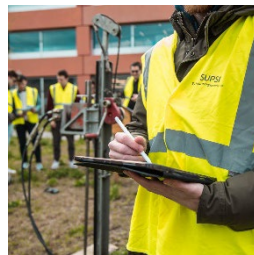
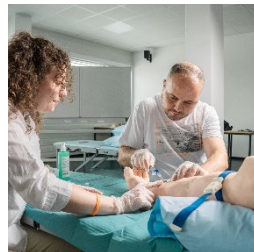
- Da **167 mio nel 2024 a 188 mio nel 2028**
- Crescita del 3.2% all'anno, lineare nei mandati istituzionali di:
  - Formazione di base (Bachelor e Master)
  - Formazione continua
  - Ricerca e trasferimento della conoscenza





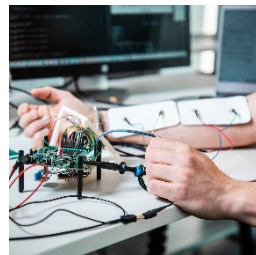
# Sviluppo del budget SUPSI in Ticino

- Una crescita da sempre dettata dai **bisogni concreti** delle comunità professionali di riferimento nei seguenti ambiti:
  - Ambiente e costruzioni
  - Design
  - Economia aziendale
  - Sanità
  - Sociale
  - Tecnica e IT
  - Formazione docenti
  - Musica e teatro



# Sviluppo del budget SUPSI in Ticino

- Esigenze di:
  - Personale qualificato (90% dei/le laureati/e SUPSI lavora in Ticino)
  - Aggiornamento professionale
  - Innovazione
  - Trasferimento della conoscenza
- Obiettivo: assicurare **competitività e attrattività** al nostro territorio



# Strategia SUPSI 2025-2028

- **Linea progettuale 4: Cultura della collaborazione fra SUPSI e USI per un polo accademico cantonale forte e attrattivo**
- 5 ambiti di collaborazione prioritari:
  - Polo della costruzione, dell'ambiente e del design a Mendrisio (DACD e Accademia di architettura)
  - IDSIA USI-SUPSI: intelligenza artificiale (DTI e Facoltà di scienze informatiche)
  - Sanità e tecnologie medicali (DEASS, DTI e Facoltà di scienze biomediche)
  - Partecipazione allo sviluppo dello Switzerland Innovation Park Ticino
  - Servizi amministrativi
- **Contributo di finanziamento per progetti comuni biennio 2027-2028**

# Conclusione

**Marina Carobbio Guscetti**

Consigliera di Stato, Direttrice DECS

Repubblica e Cantone Ticino  
**Dipartimento dell'educazione, della cultura e dello sport**





# Politica universitaria 2025-2028

## Domande

Repubblica e Cantone Ticino  
Dipartimento dell'educazione, della cultura e dello sport



## Ulteriori informazioni

- **Marina Carobbio Guscetti**, Consigliera di Stato e Direttrice del Dipartimento dell'educazione, della cultura e dello sport, [decs-dir@ti.ch](mailto:decs-dir@ti.ch)
- **Raffaella Castagnola**, Direttrice della Divisione della cultura e degli studi universitari, [raffaella.castagnola-rossini@ti.ch](mailto:raffaella.castagnola-rossini@ti.ch)
- **Monica Duca Widmer**, Presidente del Consiglio dell'Università della Svizzera italiana (USI)
- **Giovanni Merlini**, Presidente del Consiglio della Scuola universitaria professionale della Svizzera italiana (SUPSI)

Repubblica e Cantone Ticino

**Dipartimento dell'educazione, della cultura e dello sport**

CARTELLA STAMPA  
[www.ti.ch/stampa](http://www.ti.ch/stampa)